

## SOMMAIRE

Le secteur vu par les directeurs juridiques p.2

## LES EXPERTS

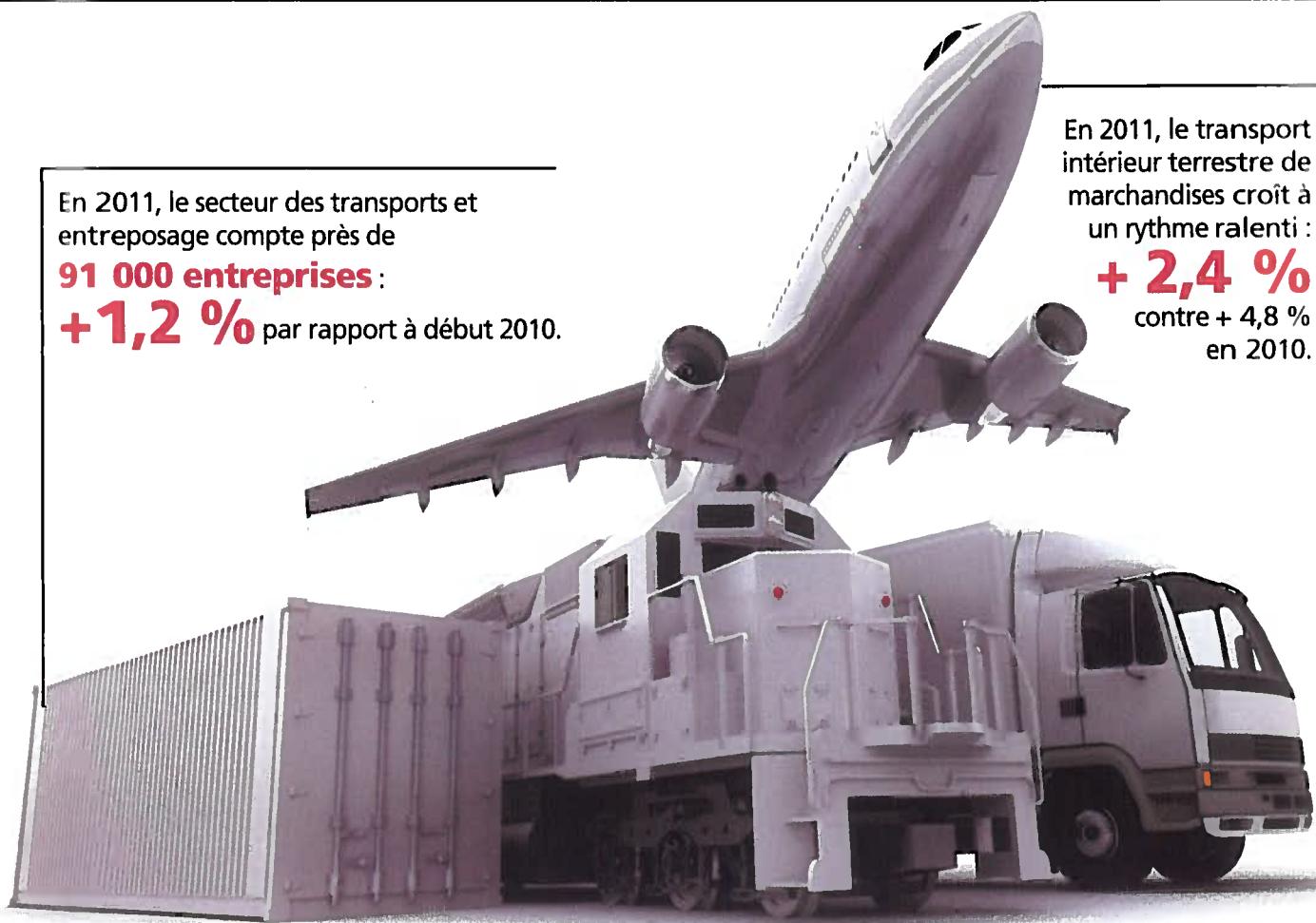
● Les avocats p.3 et 4

● Audit / Conseils financiers p.5

● Les conseils en management & stratégie p.6

En 2011, le secteur des transports et entreposage compte près de **91 000 entreprises** : **+1,2 %** par rapport à début 2010.

En 2011, le transport intérieur terrestre de marchandises croît à un rythme ralenti : **+ 2,4 %** contre + 4,8 % en 2010.



# Transports et logistique

**Plus de 649 227 salariés** travaillent pour le secteur des transports et de la logistique soit **+1,4 %** en 2011.

Sources : 49<sup>e</sup> rapport de la Commission des comptes des transports de la Nation, OPTL 2012

UNE COLLECTION  
*Option*  
DROIT AFFAIRES

### Les secteurs déjà parus :

- Luxe
- Energies
- Télécom

### Les secteurs à paraître :

- Défense / Aéronautique
- Hôtel & Loisirs
- Banque & services financiers
- Informatique
- Grande distribution

# Le secteur vu par les directeurs juridiques

L'industrie des transports et de la logistique est confrontée à de nombreuses mutations : ouverture de certains marchés, accroissement de la concurrence et recherche constante de l'optimisation des processus opérationnels. Ces impératifs, combinés à la récente modification de la réglementation (accroissement des contraintes de sûretés et intégration des problématiques de développement durable...), obligent les acteurs à s'adapter rapidement aux nouvelles données du marché.



**Pascal Teranne**, directeur juridique groupe, ID LOGISTICS

## Quelles sont les spécificités propres aux départements juridiques d'une entreprise transport/logistique ?

Compte tenu du nombre très important de domaines d'activités juridiques traitées, les juristes de ces entreprises sont essentiellement des généralistes, appelés à mener des approches globales. Pour notre part, intervenant principalement dans le secteur de la logistique

contractuelle («pure player»), le département juridique se doit nécessairement de formaliser et de sécuriser les opérations, en répondant au plus près aux attentes de chaque client, dans un domaine encore peu codifié, présentant des espaces de liberté importants, mais aussi des zones de risques non négligeables pour l'entreprise.

Nous devons faire face de plus en plus à des métiers en pleine évolution (e-commerce, organisation globale des flux, mécanisation, mise en place de portail web...) impliquant des démarches et des contractualisations innovantes et tenant compte de marchés désormais très matures. Par ailleurs, le développement des cadres réglementaires et la complexité grandissante des opérations logistiques induit une augmentation de la nécessaire technicité juridique dans des domaines variés (installations classées, réglementation environnementale, gestion des déchets...).

## Quels sont les enjeux majeurs de votre industrie ?

Nos entreprises doivent continuellement accompagner nos clients dans leur développement et leur offrir des solutions clés en main. Dans cet objectif, le département juridique est au cœur des décisions stratégiques de l'entreprise, intervenant le plus en amont possible dans les dossiers. Il est le garant, mais aussi un facilitateur pour le développement économique de l'entreprise, dans un secteur toujours très concurrentiel. L'accent doit être mis en permanence sur la gestion des risques, l'identification des points de rupture et le contrôle des foyers de pertes potentielles, dans un esprit constant de responsabilité sociale. ■

## Qu'attendent les directeurs juridiques de leurs conseils ?

● Ils doivent être des spécialistes qui apportent une véritable valeur ajoutée et ne pas se contenter de dire le droit.

● Ils doivent avoir un rôle de conseil, anticiper les problématiques, être force de propositions et «apporteurs d'opportunités».

● Ils doivent parfaitement connaître l'entreprise et ses attentes, le secteur et l'environnement concurrentiel... d'où la nécessité de construire un partenariat dans la durée.



**Stéphane Cassagne**, secrétaire général du groupe Geodis

## Quelles sont les spécificités propres aux départements juridiques d'une entreprise transport/logistique ?

La direction juridique d'une entreprise de transport et de logistique a nécessairement une vocation très opérationnelle. Les juristes doivent

être capables d'établir un lien fort avec les différentes composantes de l'entreprise, en particulier avec les opérations et le commerce. A ce titre, le juriste doit bien entendu être un spécialiste du droit, mais également être doté d'une bonne connaissance du secteur. Il doit être capable de diffuser utilement au sein de l'entreprise ses avis juridiques pour les rendre immédiatement utilisables par les opérationnels. Dans ce secteur où les prises de décisions sont rapides, le juriste

doit être agile, réactif et ainsi apporter des solutions concrètes dans les plus brefs délais. Par ailleurs, les sujets de compliance sont également au cœur des préoccupations des équipes juridiques. Une charte éthique et des formations de type e-learning ont ainsi été mises en place à destination des salariés.

## Quels sont les enjeux majeurs de votre industrie ?

Dans un contexte économique dégradé, le secteur du transport et de la logistique doit faire face à une pression accrue de la part des donneurs d'ordres, cela tant sur le plan des tarifs que des conditions d'exécution des prestations. S'ajoute à cela la contrainte d'un environnement réglementaire particulièrement mouvant et évolutif en France. Le dernier exemple en date étant la mise en place à venir de l'écotaxe qui va concerner toutes les entreprises du secteur. ■



## Les avocats du secteur

### ■ Gide Loyrette Nouel A.A.R.P.I

26, cours Albert 1<sup>er</sup>  
75008 Paris  
01 40 75 60 00  
info@gide.com  
<http://www.gide.com>

### ■ Hiblot Avocat

39, rue Bobillot  
75013 Paris  
01 43 13 31 00  
<http://www.hiblotavocat.com>

### ■ Hincker & Associés

35, boulevard Malesherbes  
75008 Paris  
01 43 36 45 02  
<http://www.hincker-associés.com>

### ■ Hogan Lovells LLP

17, avenue Matignon  
Paris 75378 Paris cedex 08  
01 53 67 47 47  
<http://www.hoganlovells.com>

### ■ Holman Fenwick Willan LLP

65, Rue d'Anjou  
75008 Paris  
01 44 94 40 50  
<http://www.hfw.com>

### ■ Ichay & Mullenex Avocats

5, rue de Monceau  
75008 Paris  
01 42 89 19 80  
<http://www.ichay-mullenex.fr>

### ■ IDAvocats

63, avenue de Villiers  
75017 Paris  
01 43 12 37 12  
<http://www.idavocats.com>

### ■ Ince & Co

4, square Edouard VII  
75009 Paris  
01 53 76 91 00  
<http://incelaw.com>

### ■ Jones Day

2, rue Saint-Florentin  
75001 Paris  
01 56 59 39 39  
<http://www.jonesday.com>

### ■ Jouglà & Hanriat – Avocats associés

157, bd de Strasbourg  
76067 Le Havre cedex  
02 35 49 49 20  
<http://www.jh-avocats.fr>

### ■ Lamy & Associés Avocats

6, square de l'Opéra Louis Jouvet  
75009 Paris  
01 53 05 91 90  
<http://www.lamy-associés.com>

### ■ Lexel Avocats Associés

38, rue de Courcelles  
75008 Paris  
01 45 61 29 30  
<http://www.lamy-lexel.com>

### ■ Landwell & Associés

Rue de Villiers  
92208 Neuilly-sur-Seine  
01 56 57 56 57  
<http://www.landwell.fr>

### ■ Lartigue – Tournois – Associés

4, rue Dumont d'Urville  
75116 Paris  
01 53 57 72 72  
<http://www.lta-law.com>

### ■ Lawington Avocats

136, avenue Raymond Poincaré  
75116 Paris  
01 82 83 84 40  
<http://www.lawington.com>

### ■ Lefevre Pelletier & Associés

136, avenue des Champs Elysées  
75008 Paris  
01 53 93 30 00  
paris@lpalaw.com  
<http://www.lpalaw.com>

### ■ Lewis & Co AARPI

14, Avenue d'Eylau  
75116 Paris  
06 13 63 27 34  
info@lewiscolaw.com  
<http://www.lewiscolaw.com>

### ■ LMT

5, rue Beaujon  
75008 Paris  
01 53 81 53 00  
lmt@lmtavocats.com  
<http://www.lmtavocats.com>

### ■ Lombard-Baratelli & Associés

205, boulevard Saint Germain  
75007 Paris  
01 53 63 31 31  
olivier.baratelli@cabinetlombard.net  
<http://www.cabinetlombard.net>

### ■ LPLG Avocats

15, rue de Marignan  
75008 Paris  
01 42 89 07 11  
<http://www.lplg-avocats.com>

### ■ Magenta Société d'Avocats

60, rue La Boétie  
75008 Paris  
01 42 25 65 01  
<http://www.magenta-legal.com>

### ■ Marlot Daugan Le Quéré – Avocats Associés

4, rue Jean Jaurès  
35000 Rennes  
02 99 30 13 57  
contact@mdlavocats.com  
<http://mdlavocats.fr>

### ■ Moisand Boutin & Associés

4, avenue Van Dyck  
75008 Paris  
01 47 66 51 19  
info@mba-avocats.com  
<http://www.mba-avocats.com>

### ■ Monique Stengel Avocat

12, avenue de la Grande Armée  
75017 Paris  
01 45 72 31 00  
contact@monique-stengel.com  
<http://www.monique-stengel.com>

### ■ Nicolas Muller

92, rue de Richelieu  
75002 Paris  
01 43 40 10 20  
nm@nicolasmuller-avocat.com  
<http://nicolasmuller-avocat.com>

### ■ Orrick Rambaud Martel

31, avenue Pierre 1<sup>er</sup> de Serbie  
75782 Paris Cedex 16  
01 53 53 75 00  
<http://www.rambaud-martel.com>

### ■ Penlaw SELARL

23, rue d'Anjou  
75008 Paris  
01 44 51 59 70  
<http://www.penlaw.fr>

### ■ Quadrige, société d'avocats

31, rue de Lisbonne  
75008 Paris  
01 45 61 09 00  
<http://quadrige-avocats.com>

### ■ Quimbert & Associés

29, rue Lamoricière  
44100 Nantes  
02 40 73 15 76  
cabinet@quimbert-associés.com  
<http://www.quimbert-associés.com>

### ■ Racine

40, rue de Courcelles  
75008 Paris  
01 44 82 43 00  
contact@racine.eu  
<http://www.racine.eu>

### ■ Reed Smith LLP

42, avenue Raymond Poincaré  
Paris 75782 Cedex 16  
01 76 70 40 00  
bcharot@reedsmith.com  
<http://www.reedsmith.com>

### ■ Reinhart Marville Torre

58, avenue Kléber  
75116 Paris  
01 53 53 44 44  
<http://www.rmt.fr>

### ■ Saint Georges Conseil

1, rue Danton  
75006 Paris  
01 40 46 36 36  
info@xplegal.net  
<http://www.xplegal.net>

### ■ SCP Gobert & Associés

32, rue Grignan  
13001 Marseille  
04 91 54 73 51  
contact@gobert-associés.com  
<http://www.gobert-associés.com>

### ■ Sebans & Associés

282, boulevard Saint-Germain  
75007 Paris  
01 45 49 48 49  
cabinet@seban-associés.avocat.fr  
<http://www.seban-associés.avocat.fr>

### ■ Shearman & Sterling LLP

114, avenue des Champs-Elysées  
75008 Paris  
01 53 89 70 00  
<http://www.shearman.com>

### ■ Soulez Larivière & Associés

22, avenue de la Grande Armée  
75017 Paris  
01 47 63 37 22  
<http://www.soulezlariviere.fr>

### ■ Stehlin & Associés

48, avenue Victor-Hugo  
75116 Paris  
01 44 17 07 70  
<http://www.stehlin-legal.com>

### ■ Teynier Pic & Associés

56, rue de Londres  
75008 Paris  
01 53 45 97 00  
<http://www.teynier.com>

### ■ Trillat & Associés

72, avenue Victor Hugo  
75016 Paris  
01 45 01 24 08  
<http://www.trillatetassociés.com>

### ■ UGGC & Associés

47, rue de Monceau  
75008 Paris  
01 56 69 70 00  
<http://www.uggc.com>

### ■ Veber & Associés

Hôtel de la Monnaie  
11, quai de Conti  
75006 Paris  
01 42 60 04 31  
<http://www.veberavocats.com>

### ■ Veil Jourde

38, rue de Lisbonne  
75008 Paris  
01 56 69 56 69  
contact@veil.fr  
<http://www.veil.fr>

### ■ Villemot, Barthes & Associés

10, rue Vivienne  
75002 Paris  
01 40 20 98 74  
<http://www.cvna-avocats.com>

### ■ Vivien & Associés

3, rue de Montessuy  
75007 Paris  
01 45 02 39 50  
<http://www.va-fr.com>

### ■ Watson, Farley & Williams LLP

26, avenue des Champs Elysées  
75008 Paris  
01 56 88 21 21  
<http://www.wfw.com>

### ■ Wenner Avocats

70, boulevard de Courcelles  
75017 Paris  
01 42 66 89 00  
info@wenner.eu  
<http://www.wenner.eu>

### ■ Winston & Strawn SELARL

40 - 48, rue Cambon  
75039 Paris Cedex  
01 53 64 82 82  
gbigot@winston.com  
<http://winston.com>